



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

01. Le réseau des EVS parisien en 2024

- A Le cœur d'un rêve associatif
- **B** L'écho de l'année passée
- **C** Les visages du REVS
- **D** La fabrique du quotidien

02. Des actions au service du projet

- A Communication
- **B** Intelligence collective
- **G** Espace ressources
- D Évènement culturel

03. Une expertise collective

- A Adhérents du réseau
- **B** Partenaires du réseau
- **6** Perspectives 2025



PRÉAMBULE

L'année 2024 a été marquée par une consolidation partenariale et une reconnaissance institutionnelle accrue du REVS. Après une phase de structuration en 2023, le réseau a poursuivi son développement, affirmant son rôle dans l'animation et l'accompagnement des EVS parisiens.

Cette année a vu l'évolution du cadre institutionnel avec l'alignement des terminologies entre la Ville de Paris et la CAF, renforçant la lisibilité du maillage associatif. Dans cette dynamique, la Ville de Paris a rejoint la CAF dans le soutien financier au REVS, marquant une avancée significative pour la pérennisation du réseau et la reconnaissance de son action. Toutefois, ce contexte s'inscrit dans un paysage financier incertain, où la question des subventions reste un enjeu majeur pour la stabilité des structures associatives.

Fort de ces évolutions, le REVS a poursuivi ses actions en faveur du partage de ressources et de la mutualisation des moyens. La mise en réseau s'est notamment consolidée à travers l'événement de l'Attrape REVS, incarnant notre cohésion, nos savoir-faire et notre capacité à rassembler, favorisant ainsi une meilleure visibilité des actions et des personnes impliquées dans nos associations.

Malgré les défis économiques et institutionnels, le REVS poursuit son engagement pour un réseau solidaire, structuré et durable, en soutien à un cadre de travail amélioré et à une action sociale renforcée.

1.LE RÉSEAU DES EVS

PARISIEN

A.LE CŒUR D'UN RÊVE ASSOCIATIF

Depuis sa création en 2020, le Réseau des Espaces de Vie Sociale Parisiens (REVS) à cherché à favoriser la coopération entre les Espaces de vie social parisiens dont 32 sont adhérents au réseau actuellement, afin de renforcer leur impact sur le territoire et de promouvoir les valeurs d'inclusion, de solidarité et d'innovation sociale.

L'un des objectifs clés du REVS en 2024 a été de renforcer les relations partenariales, notamment avec la CAF et la Ville de Paris. Ces synergies ont été essentielles pour garantir la pérennité des actions du réseau et assurer une meilleure visibilité des EVS dans les politiques publiques locales. Cette coopération a permis d'intégrer les Espaces de Proximité dans le processus EVS, marquant ainsi une étape importante pour l'extension des actions sociales à l'échelle locale.

Les valeurs du REVS restes inchangées et reposent sur l'indépendance, l'adhésion volontaire, la formation continue, et la gouvernance participative, ce qui assure un fonctionnement transparent, solidaire et inclusif. Ces principes sont au cœur de la mission du réseau, visant à offrir aux habitants un accès à des services adaptés et à soutenir les initiatives locales pour un meilleur vivre-ensemble.

B. L'ÉCHO DE L'ANNÉE PASSÉE

Après les succès de 2023, marqués par le plein exercice du fonctionnement du réseau, 2024 a constitué une phase de consolidation et de renforcement des actions engagées, tout en explorant de nouvelles pistes. Les priorités stratégiques de l'année ont été axées sur l'élargissement de l'adhésion, l'amélioration des outils d'évaluation et d'échange, ainsi que le développement des relations partenariales, notamment avec la CAF de Paris et la Ville de Paris. L'organisation de l'événement inter-EVS "Attrape REVS" a été un moment clé, consolidant la cohésion entre les membres tout en renforçant la visibilité du réseau.

L'année 2024 a également été marquée par des changements institutionnels majeurs. En avril, Odile Bourgeois, interlocutrice clé du réseau à la CAF de Paris, a pris sa retraite, accompagnée du départ de ses collaboratrices Catherine Garnon et Claire Tvrdy. Dans le même temps, une rencontre en mars avec Léa Filoche, adjointe à la maire en charge des solidarités, a permis de réaffirmer l'importance des EVS dans les politiques de proximité et le soutien de la Ville de Paris.

Malgré un refus de financement par la DDCT pour 2024, des échanges constructifs ont permis d'envisager des collaborations futures autour de projets territorialisés, tels que des balades à vélo inter-quartiers, contribuant à renforcer la dimension locale et collective du réseau.

Le contexte politique national et régional a également influencé les activités du réseau. La dissolution du gouvernement en juin 2024 a marqué un tournant pour le monde associatif, amplifiant la crainte d'une évolution des politiques publiques moins favorables aux associations et aux valeurs qu'elles défendent. Face à cette situation, le réseau a pris position aux côtés de nombreuses autres fédérations et réseaux associatifs pour défendre ses engagements et ses priorités.

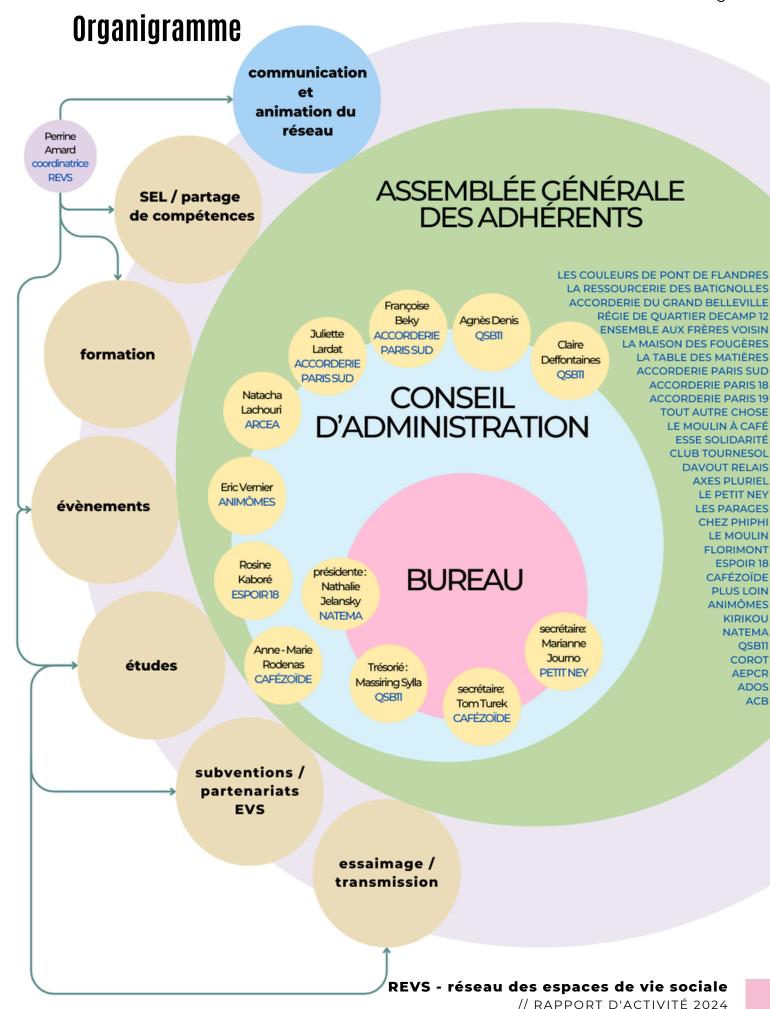
Au niveau régional, l'alignement des subventions de la Ville de Paris avec celles de la CAF a renforcé la reconnaissance institutionnelle des EVS, en intégrant les Espaces de Proximité dans notre champ d'action. Cette évolution a permis de valoriser davantage le rôle des EVS en tant que vecteurs de solidarité et de dynamisme local.

C. LES VISAGES DU REVS

En 2024, la gouvernance du Réseau des Espaces de Vie Sociale a connu quelques évolutions significatives, tout en maintenant une continuité dans la gestion quotidienne. Lors de l'Assemblée Générale du 24 avril 2024, deux nouvelles structures ont rejoint le Conseil d'Administration : le Club Tournesol (10e arrondissement), représenté par Natacha Lachouri, et l'Accorderie Paris Sud (14e arrondissement), représentée par Juliette Lardat et Françoise Beky. Ces nouvelles associations, renforcent la diversité géographique et organisationnelle du réseau qui se compose actuellement de 8 EVS .

Parallèlement, trois membres ont quitté le Conseil d'Administration au cours de l'année, suite à des réorganisations internes : Davout Relais et Ados en raison de changements d'équipe (février), et 1000 Collectes suite à un changement de gouvernance.

Le Bureau, composé de Nathalie Jelansky (Natema) en tant que présidente, Massiring Sylla (QSBII) en charge de la trésorerie, et Marianne Journo (Le Petit Ney) et Tom Turek (Cafézoïde) en tant que secrétaires, est resté inchangé.



Membres du conseil d'administration

• Espoir 18

représenté.e.s par <u>Rosine Kabore</u> mail : kabore.rosine75@gmail.com

tel: 06 95 90 61 08 • Le Petit Nev

représenté.e.s par <u>Marianne Journo</u> **mail** : marianne.journo@lepetitney.fr

tel: 06 89 94 37 34

• Accorderie Paris Sud

représenté.e.s par <u>Juliette Lardat</u> et <u>Françoise Beky</u>

mail: Paris-sud@accorderie.fr

tel: 07 62 27 14 50

Club Tournesol

représenté.e.s par <u>Natacha Lachouri</u> mail : natacha.lachouri@arc-ea.org

tel: 07 64 46 03 52

Natema

représenté.e.s par *Nathalie Jelansky* mail : ateliersnatema@gmail.com

tel: 06 67 04 63 45 • Cafézoïde

représenté.e.s par <u>Anne-Marie Rodenas</u> et <u>Tom Turek</u>

mails: lecafedesenfants@cafezoide.asso.fr

t.turek@cafezoide.asso.fr tel: 09 52 14 09 49 / 06 47 25 08 65

QSB11

représenté.e.s par <u>Claire Deffontaines</u>, <u>Massiring Sylla</u> et <u>Agnès</u>

<u>Denis</u>

mail: bureau@qsb11.org

tel: 06 28 76 06 02 / 06 34 17 49 61 / 06 07 50 75 39

Animômes

représenté.e.s par Eric vernier

mail: animomes.ericvernier@orange.fr

tel: 06 75 15 23 75





Valorisation du temps des EVS et des membres du Conseil d'administration

En 2024, les EVS ont joué un rôle majeur dans le développement et l'animation du projet de mise en réseau. Leur engagement s'est traduit par une implication significative en termes d'heures allouées bénévolement ou mises à disposition au service du REVS au travers de nombreuses réunions.

Au total, 431 heures ont été dédiées à l'ensemble des projets sur 63 dates. Cette mobilisation s'est répartie de la manière suivante :

- 80 % du temps en mise à disposition salariée,
- 20 % du temps en engagement bénévole.

Sur les **32 EVS adhérents**, 28 ont participé activement à cette dynamique, confirmant ainsi l'intérêt collectif pour le renforcement du réseau.

Détails de l'implication des EVS hors membres du CA :

- 133 heures + 11 heures associations partenaires
- 17 dates
- 62 % du temps en mise à disposition salariée,
- 38 % du temps en engagement bénévole.
- 19 EVS
- 6 projets

Le Conseil d'Administration a fortement contribué à l'organisation et à la gestion des différents projets ainsi qu'au suivi administratif et RH avec un total de 287 heures réparties sur 57 dates, dont :

- 87 % en mise à disposition salariée
- 13 % en engagement bénévole

Répartition des heures par activité :

- Attrape REVS: 109 heures sur 12 dates (cf p26/27)
- Réunions du Conseil d'Administration : 92 heures sur 11 dates
- Suivi RH: 37 heures sur 17 dates
- Réunions avec les partenaires : 15 heures sur 5 dates
- Comptabilité: 12 heures sur 7 dates
- Gestion administrative: 6 heures sur 4 dates
- Préparation de l'Assemblée Générale : 8 heures sur 3 dates

L'implication des EVS et du Conseil d'Administration en 2024 illustre un engagement fort et une mobilisation collective essentielle à la dynamique du réseau. La valorisation de ces contributions, qu'elles soient bénévoles ou salariées, témoigne de la richesse du tissu associatif et de la volonté commune de faire vivre et évoluer ce projet de collaboration et de mutualisation des compétences.

D. LA FABRIQUE DU QUOTIDIEN

En 2024, le REVS a consolidé son fonctionnement autour de valeurs de proximité et d'adaptabilité. Les bureaux nomades de la salariée ont été établis dans des espaces variés et représentatifs des multiples visages des EVS parisiens : de la Ressourcerie des Batignolles (17°) en début d'année à la Régie de Quartier Fécamp 12 (12°) en décembre, en passant par Natema (20°), le Cafézoïde (19°), et le Club Tournesol (10°). Cette rotation trimestrielle a permis de mieux comprendre les spécificités de chaque structure, qu'il s'agisse de lieux axés sur l'écologie et la sensibilisation au respect de l'environnement, la convivialité par le jeux et l'alimentation ou l'insertion professionnel. L'autonomie de la salariée a été un pilier de ce fonctionnement, lui offrant la liberté de s'adapter aux particularités de chaque structure tout en assurant un suivi rigoureux des projets du réseau.

Entre 2023 et 2024, le réseau a connu une croissance significative, passant de 17 EVS adhérents à 32. Cette évolution témoigne d'une part de l'attractivité croissante du REVS ainsi que du renforcement de l'engagement des structures quand a la mise en oeuvre de ses actions. Cette expansion a renforcé la diversité des dynamiques associatives représentées et a permis d'élargir l'impact du réseau, affirmant son rôle dans le maillage social parisien.

Calendrier des réunions 2024

26/01.	Bâtir l'avenir du REVS, bilan et nouveaux horizons
29/02.	CA ouvert, partenariats, projets et perspectives
14/03.	Préparation de l'AG du réseau des EVS
16/05.	Attrape REVS : avancées décisives et agenda stratégique
30/05.	CA ouvert, RH, groupes d'études et visibilité
13/06.	Réunion du bureau, suivi RH
15/06.	Prise de position face au contexte politique
20/06.	Introduction à l'étude des baux et bailleurs sociaux.

Calendrier des rencontres partenariales

21/02.	Fédération des centres sociaux parisiens
22/02.	Annabelle Malaurie, chargée de Mission aide alimentaire à la Ville de Paris
22/02.	Marie Rolland, chargée de mission précarité à la Ville de Paris
27/02.	Hélène Marchand / DLA - dispositif d'accompagnement
04/03.	Léa Filoche, Romain R'bibo - cabinet de l'adjointe a la Maire de Paris
04/03.	Delphine Bayet, Adrien Lehay, Sia Griffiths - Espace Parisien des Solidarités - Classothèque
08/04.	Accadémie du Climat
06/06.	Accadémie du Climat

27/06.	Attrape REVS : consolidation du projet
29/11.	Retour sur l'Attrape REVS et priorités à venir

Assemblées Générales 2024

24/04. AGO et élection des membres du CA

10/06.	Herman Corvé - DSOL
10/09.	Rencontre ville / CAF / REVS
16/12.	Ville de Paris - Convention plurannel d'objectif

Calendrier des rencontres associatives

30/01.	Claire Ciquet (CMEA) - Terrain d'aventure
09/07.	Clarrice G - Projet café/ateliers céramique (envoyé par La Petite Rockette)
11/07.	Flavien Barbery -La Maison Bleue
03/09.	Marie Laure Lollia - EVS en préfiguration à la Porte d'Orléans
05/11.	Alexandre - Petite Plage





2.DES ACTIONS AU SERVICE DU PROJET

A. COMMUNICATION

En 2024, notre communication a pris un tournant stratégique afin de mieux faire connaître les enjeux des Espaces de Vie Sociale sur le territoire parisien. Nous avons diffusé la cartographie des EVS à nos membres et partenaires, favorisant la compréhension de la diversité des actions menées par les structures. Nous avons également représenter le réseau lors d'événements importants, notamment ceux organisés par la CAF de Paris, comme le rendez-vous annuel de renouvellement d'agrément réunissant les centres sociaux et EVS parisiens ainsi que les directions de la Ville de Paris et de la CAF.

Dans un premier temps, nous avons clôturé le site internet du REVS, lancé en 2020, qui n'était plus à jour. Pour pallier cette situation, nous avons privilégié une communication inter-associative plus dynamique via la plateforme Notion, un "intranet" partagé entre les EVS. Toutefois, avec la visibilité croissante du réseau suite à la fête de l'Attrape REVS, la question d'un nouveau support de communication en ligne pour les années à venir se pose afin de répondre à la demande d'une communication plus large.

Sur le plan de la communication associative, le REVS a œuvré à renforcer les liens inter-associatifs et à encourager l'essaimage des EVS sur le territoire parisien. Plusieurs rencontres ont ainsi été organisées en 2024 avec des représentants de structures souhaitant obtenir l'agrément EVS. Parmi celles-ci, Clarice, dirigée par la Petite Rockette, pour un projet de café/ateliers céramique; Flavien Barbery, chargé de mission diagnostic territorial pour la reprise de la gestion du Centre Social Belliard par la Maison Bleue ; Marie-Laure Lollia, envoyée par Mme Cécile Ndongala, chargée de conseil et de développement de l'action sociale à la CAF, dans le cadre d'un EVS en préfiguration à la Porte d'Orléans ; et Alexandre de la Petite Plage, pour un projet de terrain d'aventure aux portes de Paris. Bien que cette démarche soit encore à ses prémices, elle témoigne de l'intérêt croissant porté a notre réseau et à sa diffusion progressive.

Le REVS a également renforcé sa communication à l'échelle nationale. Lors de la dissolution du gouvernement cette année, le réseau a pris position contre l'accession de l'extrême droite au pouvoir, faisant entendre sa voix aux côtés de nombreux partenaires associatifs dans le débat public. Cette prise de position a renforcé notre visibilité et nos engagements, auprès des EVS en métropole et en outre-mer. Désormais, nous figurons dans les listes de diffusion de certains EVS hors de Paris. Actuellement, le REVS reste le seul réseau de ce type, spécifiquement dédié aux EVS, et son modèle pourra peut-être inspirer d'autres initiatives.



LE MONDE ASSOCIATIF EN DANGER! AGIR VITE ET MAINTENANT!

FACE AU DANGER IMMINENT D'ACCESSION AU POUVOIR DE L'EXTRÊME-DROITE EN FRANCE, LE RÉSEAU DES ESPACES DE VIE SOCIALE PARISIEN (REVS) SOUTIENT TOUTES LES INITIATIVES ET MANIFESTATIONS CITOYENNES, ASSOCIATIVES, SYNDICALES ET POLITIQUES OUI PERMETTRONT D'ENCLENCHER UN PUISSANT ÉLAN DE RÉSISTANCE ET DE CHANGEMENT.

Créé en 2019, le REVS est un jeune réseau d'associations, qui favorise la coopération et la cohésion des Espaces de vie sociale entre eux. Ces associations de terrain articulent leurs projets autour d'un accueil de toutes et tous afin de favoriser l'émancipation et la prise de responsabilité, pour participer à la construction d'une société plus solidaire par l'éducation et la culture.

Elles œuvrent au renforcement des liens sociaux, familiaux, des solidarités de voisinage. Elles luttent contre l'isolement et toutes formes de discrimination avec l'éducation populaire comme guide.

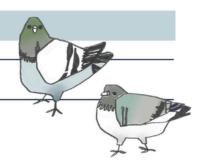
Nos différences sont une richesse!

Nous nous associons et appelons à la créativité, l'inventivité et la diversité des personnes, des associations, des fédérations, des MJC, des centres sociaux, des espaces de proximités (...) en métropole et dans les territoires d'outre-mer à faire réseau pour se mobiliser contre l'extrême droite.

Accompagnons et informons sur le droit de vote et les moyens d'agir, Favorisons les échanges et les débats, partageons nos inquiétudes, alertons sur les conséquences des politiques discriminatoires. Partageons et diffusons nos initiatives, participons aux manifestations dans un esprit ouvert, festif, de joie et de liberté, organisons des cortèges en direction des bureaux de vote le 30 Juin et le 7 Juillet.

Rêveusement solidaire.

REVS - RÉSEAU DES ESPACES DE VIE SOCIALE PARISIENS







B. INTELLIGENCE COLLECTIVE

Focus sur l'alimentation

En 2024, nous avons mis l'accent sur une thématique essentielle : l'alimentation, qui constitue un levier fort pour le lien social au sein des EVS. De nombreux Espaces de Vie Sociale offrent ou ont offert par le passé une prestation alimentaire et envisagent de la réintroduire dans leurs activités. Par ailleurs, tous les EVS utilisent le partage alimentaire, sous forme de fêtes des voisins, goûters partagés ou fêtes de quartier, comme un outil de cohésion sociale.

C'est dans ce contexte que nous avons organisé des rencontres, en présentiel et en visio, réunissant 5 à 6 EVS en début d'année. Ces échanges ont permis de partager des expériences, de soulever des questionnements spécifiques et de tenter d'y répondre collectivement.

Principaux enjeux identifiés :

- Communication : Besoin de renforcer la visibilité des initiatives et actions menées.
- Approvisionnement : Difficultés d'accès aux produits secs et frais, notamment en lien avec les partenaires locaux et l'utilisation de plateformes comme Phenix.
- Financement : Problèmes de viabilité financière nécessitant la recherche de solutions pour assurer la pérennité des activités et le développement de nouveaux partenariats.

- Tarification / Adhésions : Questionnements autour de la tarification des services et produits proposés, ainsi que des modalités d'adhésion, avec un besoin d'équité.
- Invendus : Recherche de fournisseurs pour récupérer les invendus et gestion des surplus alimentaires.
- Modèle économique : Réflexion sur l'autonomie financière des EVS en lien avec les activités alimentaires.
- Fonctionnement / Administratif : Besoin d'optimiser la gestion interne, incluant l'administration, le suivi des activités et la résolution des problématiques opérationnelles.

Pour enrichir cette réflexion, la salariée a également rencontré des acteurs institutionnels tels qu'Annabelle Malaurie, chargée de mission aide alimentaire à la Ville de Paris, et Marie Rolland, chargée de mission précarité. Si les réponses apportées lors de ces entretiens n'étaient pas totalement adaptées aux profils des EVS, elles ont permis de mettre en lumière une problématique majeure : les inégalités alimentaires. Ces rencontres ont révélé que l'accès à une alimentation diversifiée et de qualité reste profondément marqué par des disparités sociales, d'âges ou de milieu de vie à Paris.

Système d'échange local

En 2024, le projet de système d'échange local inter-EVS appelé La Ruche, porté par Tom Turek, salarié et coprésident du Cafézoïde, en collaboration avec la coordinatrice du REVS, a continué à incarner les valeurs de partage, de coopération et de mutualisation qui animent notre réseau. Une permanence mensuelle a été mise en place pour accompagner les acteurs des EVS dans l'appropriation des outils déployés, notamment via la plateforme MyTroc, qui héberge notre système d'échange.

Malgré une volonté collective de mutualiser savoir-faire et matériels, l'appropriation de ce projet reste encore difficile. Cependant, des efforts significatifs ont été entrepris pour en faciliter la diffusion, notamment à travers un stand dédié lors de la fête de l'Attrape REVS. Ce stand a permis de sensibiliser les EVS à ce projet et de distribuer des supports visuels et techniques spécialement conçus pour l'occasion.

En 2024, cinq réunions spécifiques ont été organisées pour poursuivre le développement de ce projet. Bien que les premiers échanges tardent encore à émerger, le réseau reste mobilisé pour surmonter ces obstacles. En 2025, la coordinatrice du réseau et le référent du projet travailleront à développer de nouveaux moyens et approches pour inciter les EVS à adhérer pleinement à cette démarche et à s'approprier les outils mis en place.

C.ESPACE RESSOURCES

Enquète de REVS

2023. une première étude menée coordinatrice réseau a permis d'acquérir une meilleure compréhension des Espaces de Vie Sociale parisiens, notamment de grandes concernant les locaux, les conditions d'accueil, le format des structures, les budgets ou encore la nature des projets proposés. Forts de ces enseignements, nous avons amorcé en 2024 un projet intitulé "Enquête de REVS", visant à approfondir ces analyses à travers quatre enquêtes structurées et ciblées. Les axes de ces recherches incluent les baux et les relations avec les bailleurs sociaux, les conditions de travail et les statuts des professionnels, les modèles économiques des EVS, ainsi que l'identité EVS.

Lors d'une première réunion, tenue le 20 juin 2024, des membres du réseau ont validé la mise en place d'une première grille de travail sur le thème des baux et des relations avec les bailleurs sociaux. L'élaboration de cette enquête est toujours en cours, mais la collecte d'informations auprès des EVS devrait débuter au cours du premier trimestre 2025.

Ces travaux, encore en phase de structuration en 2024, se poursuivront donc en 2025, ayant pour objectif de documenter les défis rencontrés par les EVS tout en établissant un plaidoyer solide à destination des pouvoirs publics, notamment auprès de la Ville de Paris et de la CAF, principaux financeurs de nos structures. À travers ces enquêtes, nous souhaitons non seulement mettre en lumière les freins actuels, mais également proposer des solutions conjointes pour renforcer le rôle des EVS en tant que piliers de l'animation de la vie sociale dans nos quartiers.



D. EVENEMENT CULTUREL

L'attrape REVS

Nous avons réalisé un premier événement intitulée "Attrape REVS". Cette manifestation, a été imaginée comme une rencontre artistique et festive, afin de faire œuvre commune et d'incarner notre Réseau.

Son objectif principal était de dessiner un imaginaire social commun au sein du réseau, de faire lien entre les différentes structures, en encourageant la réflexion créative et le dialogue sur les défis sociaux et locaux auxquels nous sommes confrontés. Cette aventure a représenté une fantastique opportunité de rassembler les membres du réseau, de valoriser leur diversité, de mettre en lumière la richesse de leurs actions, tout en favorisant la créativité et le partage d'idées.

Pour concrétiser cette ambition, 13 réunions on été mis en place étalées sur un an, l'organisation a été un processus minutieux et collaboratif. La salariée est allé a la rencontre d'EVS sur leurs demandes afin d'animer trois ateliers de création d'attrape rêves, permettant de mobiliser les participants et les bénévoles en enrichissant la décoration le jour J.

C'est dans ce contexte qu'a eu lieu l'événement Attrape REVS, le samedi 5 octobre 2024, de 14h à 21h30. Cet événement a célébré le vivre-ensemble et a mis en lumière les actions des Espaces de Vie Sociale parisiens. Il a également permis de rassembler, pour la première fois, un grand nombre d'associations adhérentes au réseau autour d'un projet commun. Un attrape-rêves collectif, créé sur place par les participants, a symbolisé cette démarche. Cet objet, conçu comme un outil de lien social dans sa fabrication et sa diffusion, a incarné le projet commun et voyagera désormais entre différents EVS, mairies d'arrondissement et lieux publics pour prolonger cette dynamique collective.

La journée a été rythmée par des moments d'échange et de partage, les visiteurs ont pu profiter de 27 ateliers variés, 5 expositions, 20 projections, 8 interventions à l'Agora, ainsi qu'un bal de clôture animé par 3 artistes et groupes locaux, offrant une programmation riche et diversifiée. Inclusif et multidimensionnel, l'événement a su satisfaire un public diversifié et multigénérationnel, valorisant la singularité de chacun tout en favorisant l'appropriation des espaces culturels. Les valeurs de partage, d'inclusion et de durabilité étaient au cœur de notre démarche.

Cette mobilisation a été rendue possible grâce au soutien de la CAF et de la DSOL, qui ont permis la concrétisation du projet. Parmi les 49 Espaces de Vie Sociale parisiens, 25 ont contribué activement à l'élaboration de l'événement, tandis que 14 ont participé à l'animation des activités le jour J. Le réseau a ainsi pu montrer sa diversité et son engagement collectif en faveur du lien social, avec le concours de plusieurs associations partenaires enrichissant la programmation par leur savoirfaire.

Attrape REVS a touché un public varié, nous avons comptabilisé 460 participants, bien que le nombre réel soit probablement plus élevé, l'événement étant également ouvert sur la rue, ce qui a rendu difficile la comptabilisation de certains visiteurs. La gratuité de l'événement et l'accessibilité du lieu ont permis à chacun de participer pleinement, sans barrière financière ou logistique. En mobilisant artistes, bénévoles et associations locales, l'événement a également mis en lumière la richesse des initiatives sociales et culturelles parisiennes, tout en renforçant les liens au sein du réseau.

Ainsi, grâce à l'investissement de plus de **60 intervenants** et à une dynamique collective remarquable, Attrape REVS a été bien plus qu'une simple fête : une véritable expérience partagée, créatrice de liens et porteuse d'un imaginaire commun pour les années à venir.



J. UNE EXPERTISE



COLLECTIVE

A. ADHÉRENTS DU RÉSEAU

L'année 2024 a marqué une étape décisive dans le développement du REVS, illustrant le renforcement du réseau et l'adhésion croissante des Espaces de Vie Sociale parisiens à cette dynamique collective. Grâce aux actions engagées depuis l'Assemblée Générale de 2023 et à la structuration progressive du réseau, le nombre d'adhérents a presque doublé, atteignant 32 structures au 31 décembre 2024, dont 21 cotisantes. Cette progression s'explique par une meilleure visibilité du réseau, tant auprès des institutions partenaires, comme les centres sociaux, que des autres associations parisiennes, y compris celles ne disposant pas d'agrément EVS.

Parallèlement, le conseil d'administration du REVS, s'est renforcé dans son fonctionnement. Un bureau structuré a vu le jour, composé de quatre structures EVS – QSB11, Natema, Le Petit Ney et Cafézoïde – permettant une gouvernance plus opérationnelle. Le conseil d'administration dans son ensemble regroupe désormais huit structures, consolidant ainsi un cadre décisionnel efficace et adapté aux ambitions du réseau.

Le travail mené pour renforcer les liens entre la CAF, la Ville de Paris et les structures de proximité a également contribué à solidifier l'ancrage territorial du REVS. Cette dynamique d'adhésion et de structuration s'inscrit dans une volonté commune de bâtir un maillage associatif fort, en mesure d'accompagner les EVS face aux enjeux solidaires, économiques et politiques.

B. PARTENAIRES DU RÉSEAU

L'animation de la vie sociale, portée par la CAF, la Ville de Paris et de nombreux partenaires, vise à lutter contre l'isolement, renforcer les liens sociaux et promouvoir la cohésion sociale. Les Espaces de Vie Sociale jouent un rôle clef en s'implantant dans des territoires peu dotés, contribuant ainsi au dynamisme local.

Le nombre d'EVS à Paris a fortement progressé, passant de 10 en 2012 à 50 en 2024. Parmi eux, 21 sont également conventionnés par la Ville de Paris, et 2 structures restent exclusivement conventionnées Ville. Depuis fin 2024, dans un souci de lisibilité et de cohérence, la Ville a adopté la terminologie de la CAF en renommant les anciens Espaces de Proximité en Espaces de Vie Sociale.

Dans cette continuité, la Ville de Paris soutient désormais financièrement le REVS, rejoignant la CAF dans son engagement. Cette évolution marque une reconnaissance institutionnelle du rôle du réseau dans l'accompagnement des EVS et la mise en œuvre des politiques publiques d'animation sociale.

Face à ces évolutions, le REVS poursuit son engagement pour la consolidation et la pérennisation des EVS. L'implication conjointe de la CAF et de la Ville de Paris permet une meilleure coordination des moyens alloués aux structures. La pérennisation des subventions et la cohérence du partenariat entre le REVS, la CAF et la Ville sont d'autant plus essentielles dans le contexte politique et financier actuel, où les financements associatifs sont sous pression. Alors que les subventions de la DSOL font désormais l'objet d'un vote en deux temps, avec un solde potentiellement ajusté à la baisse, il est crucial de maintenir une dynamique de soutien durable. communication efficiente et un partage connaissances restent indispensables pour assurer le développement des EVS et renforcer leur impact social.

C. PERSPECTIVES 2025

En 2025, le Réseau des Espaces de Vie Sociale poursuivra son engagement pour un secteur social coopératif, accessible et festif. Cette année sera marquée par la consolidation des actions menées, une dynamique d'innovation et une analyse approfondie du fonctionnement de nos associations afin de renforcer notre impact.

Nos objectifs s'articulent autour de plusieurs axes dans la continuité des années précédentes :

- Renforcer la lisibilité du réseau : valoriser les spécificités de chaque EVS et favoriser l'adhésion des structures au réseau et développer un langage commun pour defendre les structures.
- Structurer notre action : continuer de developer notre outil Notion et mettre en place de nouvelles "Enquête de REVS", pour appuyer notre plaidoyer sur les conditions d'accueil, les réalités salariales et les financements des EVS.
- Approfondir nos partenariats institutionnels: continuer le dialogue avec la CAF et la DSOL, développer de nouveaux partenariat avec les autres directions. Travailler à l'ellaboration des prochaines plaquettes SENACS en collaboration avec la Fédérations des Centres Sociaux et. la CAF.
- Renforcer la viabilité économique du secteur : expérimenter de nouveaux modèles de coopération et de mutualisation des ressources, tout en développant nos partenariats. Cette dynamique inclura l'évolution du projet "La Ruche", qui vise à renforcer l'économie solidaire interassociative des EVS.
- Encourager l'innovation sociale et l'entraide inter-EVS: en développant des espaces de réflexion et une Pensée Critique Positive.
- Faciliter l'accès à la formation et aux ressources : en réponse aux demandes exprimées par les structures ellesmêmes, en valorisant et en reconnaissant le rôle structurant et indispensable des bénévoles dans la vie des EVS.
- Accompagner les initiatives émergentes : et partager nos pratiques au-delà du réseau pour soutenir l'émergence de nouveaux EVS.